

แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2565

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะ	แนวทางการแก้ไข	วิธีปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้กำกับ	KPI วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์
<p>1. ด้าน ประสิทธิภาพ</p>	<p>1. มีการพัฒนาผลและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของหน่วยงานเพื่อตอบสนองนโยบายในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัย โดยมีการเพิ่มค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงานที่มีความท้าทายและมีแนวโน้มของการยกระดับคุณภาพที่ดีขึ้น</p> <p>2. ผู้บริหารของหน่วยงานมีวิสัยทัศน์และทัศนคติในการทำงานที่ดีส่งผลทำให้การบริหารจัดการภายในหน่วยงานสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ฉบับปรับปรุงปี 2565 โดยการมีส่วนร่วมระหว่างผู้บริหารและบุคลากรแล้ว ได้มีการตรวจสอบข้อมูลพื้นฐานและกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดในแต่ละเป้าประสงค์ที่ท้าทาย รวมทั้งได้ระบุชื่อผู้รับผิดชอบโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ด้วย</p>	<p>จัดประชุมเพื่อทบทวนเป้าหมายของตัวชี้วัด</p>	<p>นางสาวกรรณิกา ชาซง</p>	<p>อาจารย์ ดร.วิภาวี ศรีคะ</p>	<p>แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนาที่ได้รับการทบทวนค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดและมีความท้าทาย</p>	<p>เล่มแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ฉบับปรับปรุง</p>

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะ	แนวทางการแก้ไข	วิธีปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้กำกับ	KPI วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์
	3. มีการพัฒนาระบบการจัดเก็บและการรายงานผลการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาของระดับหน่วยงาน สนับสนุน ในรูปแบบดิจิทัล (e-sar) ทำให้ง่าย สะดวกในการทำงาน	สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าว ไปพิจารณาร่วมกับสำนักดิจิทัล เพื่อดำเนินการเปิดระบบให้สามารถกรอกรายงานด้านประกันคุณภาพดำเนินการได้ ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณและสามารถดำเนินการกรอกข้อมูลได้หลังจากเปิดระบบ	ประสานงานกับสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาให้เปิดระบบหลังจากการประเมินปีก่อนหน้าแล้วเสร็จ	นายปรัชญา ไชยวงศ์	อาจารย์ ดร.อัครสิทธิ์ บุญสูงแท้	-มีการกรอกรายงานได้ตลอดระยะเวลา	สามารถดำเนินการกรอกข้อมูลได้หลังจากเปิดระบบ
2. ด้านคุณภาพ	ไม่มีข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการผู้ตรวจประเมิน	-					
ข้อเสนอแนะในภาพรวม	1. การตั้งค่าเป้าหมายเพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน ควรตั้งให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของหน่วยงาน และให้มีความท้าทาย  2. การเขียนจุดแข็งของหน่วยงานในรายงานการประเมินตนเอง ควรเป็นจุดที่มี	1. ในปีงบประมาณ 2565 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้กำหนดค่าเป้าหมายทั้งในแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ฉบับปรับปรุงปี 2565 และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน  2. สถาบันวิจัยและพัฒนา ทบทวนผลการดำเนินงานในแต่ละตัวบ่งชี้เพื่อทำการ	1. ในปีงบประมาณ 2565 ได้กำหนดค่าเป้าหมายทั้งในแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน  2. สถาบันวิจัยและพัฒนาได้เขียนจุดแข็งที่มี	นางสาวสิริญา ยูวงศ์	อาจารย์ ดร.อัครสิทธิ์ บุญสูงแท้	1.มีการกำหนดค่าเป้าหมายในแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ  2.มีการระบุจุดแข็งที่มีความโดดเด่นใน	1.ได้แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่มีค่าเป้าหมายทั้ง 2 แผน  2.จุดแข็งที่มีความโดดเด่นในรายงาน

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะ	แนวทางการแก้ไข	วิธีปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้กำกับ	KPI วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์
	<p>ความโดดเด่นจริงๆ ของหน่วยงาน</p> <p>3.การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการบรรลุเป้าหมายจะต้องมีการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการที่จะสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรในหน่วยงาน และดำเนินการแก้ไขลด หรือป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม</p>	<p>ประเมินตนเองด้านจุดแข็งของหน่วยงาน และได้เขียนจุดแข็งที่มีความโดดเด่นจริงๆ ของหน่วยงาน รวมถึงร่วมกันพิจารณาแนวการเขียนรายงานการประเมินตนเองที่ถูกต้องกับทุกหน่วยงาน</p> <p>3.สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงร่วมกัน โดยครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน ตามหลักเกณฑ์การควบคุมภายในสำหรับการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561</p>	<p>ความโดดเด่นจริงๆ ของหน่วยงานในรายงานการประเมินตนเอง ปี 2565 เรียบร้อยแล้ว</p> <p>3.ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p>			<p>รายงานการประเมินตนเอง</p> <p>3.มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p>	<p>การประเมินตนเอง</p> <p>3.แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2565</p>

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะ	แนวทางการแก้ไข	วิธีปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้กำกับ	KPI วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์
	<p>4.ควรมีการระบุหรือกำหนดเป้าหมายในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้ชัดเจน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้</p> <p>5.ควรมีประกาศใช้แผนบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแผนและกำกับติดตามประเมินผลของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ลำดับแรกในทุกปี โดยไม่นำประเด็นปัญหาวิกฤตการณ์เป็นประเด็นความเสี่ยง</p>	<p>4.ประชุมระดมความคิด และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเสนอต่อสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อดำเนินการและนำเสนอต่อมหาวิทยาลัยต่อไป</p> <p>5.สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการทบทวนโดยระดมความคิดร่วมกันพิจารณาและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงรวมทั้งดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานสรุปผลความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ตลอดจนแนวทางในการแก้ไขรวมทั้งข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน</p>	<p>4.ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p> <p>5.ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p>			<p>4.มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p> <p>5.มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p>	<p>4.แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2565</p> <p>5.คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน</p>

