

การถ่ายทอด
แผนกลยุทธ์และ
แผนปฏิบัติการ
ประจำปี 2565

สำนักทะเบียนและประมวลผล



แผนกลยุทธ์สำนักทะเบียนและประมวลผล ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 – 25670)



การทบทวนแผนกลยุทธ์ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 -2570)

ยุทธศาสตร์ มรภ.ชม. ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570)

แผนกลยุทธ์ สทป. ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570)
(แผนกลยุทธ์ สทป. ระยะ 5 ปี พ.ศ.2560-2564)

คกก. ทบทวนแผนฯ ยกร่างแผนกลยุทธ์ + บุคลากรมีส่วนร่วมการทบทวนแผนกลยุทธ์

เสนอแผนกลยุทธ์ ต่อ คกก.ประจำสำนัก (25 ก.พ. 65) และ (29 เม.ย. 65)

การถ่ายทอดแผนฯ และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ

แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ

1

การวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT Analysis) ประเมินสภาพการณ์ปัจจุบันของวิเคราะห์ (SWOT) และประเมินผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2

การกำหนดทิศทาง (Vision Goals) ทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ค่านิยมหลัก

3

การกำหนดกลยุทธ์ (Strategies) ยกร่างประเด็นยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์

แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ

4

การขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ นำแผนกลยุทธ์ไปจัดทำโครงการ/งบประมาณ การมอบหมายงาน การจัดทำตัวชี้วัด

5

การถ่ายทอดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีสู่การปฏิบัติ การประชุมถ่ายทอดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีสู่บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน

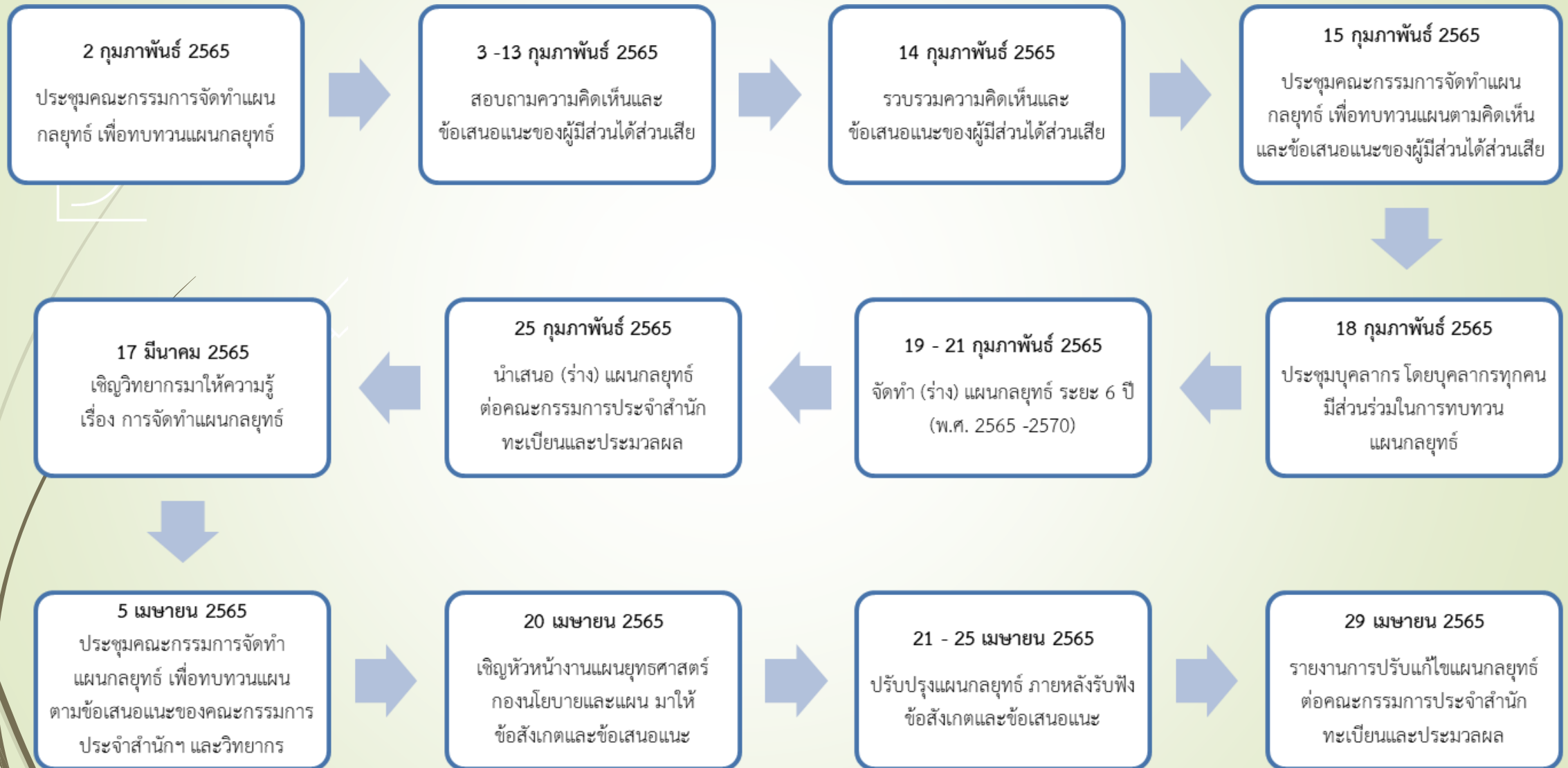
6

การติดตามและประเมินผลการดำเนินการ จากตัวชี้วัด

7

นำผลการดำเนินการมาพิจารณา ทบทวนแผนกลยุทธ์

กิจกรรมการทบทวนแผนกลยุทธ์



ประเด็นยุทธศาสตร์
สำนักทะเบียนและประมวลผล

ยุทธศาสตร์ที่ 1
พัฒนากระบวนการรับนักศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2
พัฒนาระบบการให้บริการทางการศึกษา
ที่มีประสิทธิภาพ

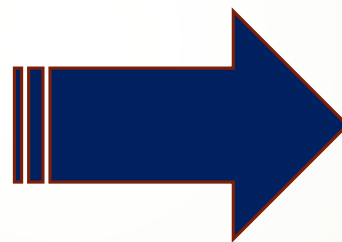
ยุทธศาสตร์ที่ 3
พัฒนาระบบทะเบียนและประมวลผล

ยุทธศาสตร์ที่ 4
พัฒนากระบวนการให้บริการตามมาตรฐาน
การให้บริการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5
ประสานงานด้านการบริหารจัดการหลักสูตร
ให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ สทป.

2560-2564



2565-2570

ประเด็นยุทธศาสตร์
สำนักทะเบียนและประมวลผล

ยุทธศาสตร์ที่ 1
สนับสนุนการจัดการศึกษา
สำหรับคนทุกช่วงวัย

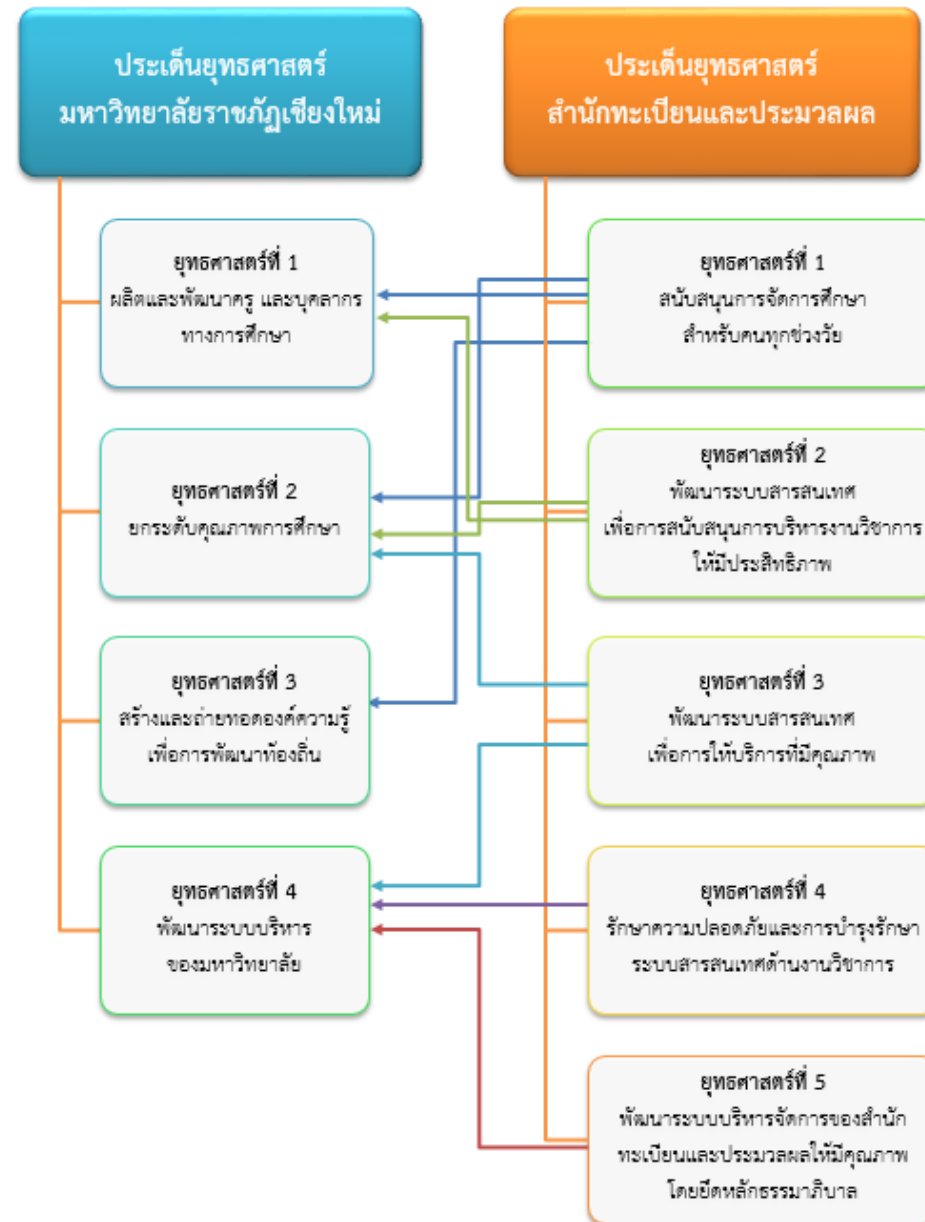
ยุทธศาสตร์ที่ 2
พัฒนาระบบสารสนเทศ
เพื่อการสนับสนุนการบริหารงานวิชาการ
ให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3
พัฒนาระบบสารสนเทศ
เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4
รักษาความปลอดภัยและการบำรุงรักษา
ระบบสารสนเทศด้านงานวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5
พัฒนาระบบบริหารจัดการของสำนัก
ทะเบียนและประมวลผลให้มีคุณภาพ
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์สำนักทะเบียนและประมวลผล
กับมหาวิทยาลัย



ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักทะเบียนและประมวลผล

- 1 สนับสนุนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย
- 2 พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการสนับสนุนการบริหารงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพ
- 3 พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ
- 4 รักษาความปลอดภัยและการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศด้านงานวิชาการ
- 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการของสำนักทะเบียนและประมวลผลให้มีคุณภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล



สาระสำคัญของแผนกลยุทธ์
สำนักทะเบียนและ
ประมวลผล

ปรัชญา

ก้าวหน้าด้วยเทคโนโลยี
มีมาตรฐานการปฏิบัติงาน
มุ่งสู่การบริการที่มีคุณภาพ



วิสัยทัศน์

สำนักทะเบียนและประมวลผลมุ่ง
พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อ
สนับสนุนงานด้านการศึกษา และ
การให้บริการที่มีคุณภาพ

พันธกิจ

1. สนับสนุนการจัดการศึกษาทั้งในระบบปริญญาและระบบคลังหน่วยกิต
2. พัฒนาระบบการรับนักศึกษา ระบบทะเบียนนักศึกษา ระบบลงทะเบียน ระบบประมวลผลการศึกษา ระบบตรวจสอบและรองรับการสำเร็จการศึกษา
3. พัฒนาระบบสารสนเทศให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย
4. พัฒนารูปแบบการให้บริการที่ทันสมัยโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักทะเบียนและประมวลผลให้มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร



วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาทั้งในระบบปริญญาและระบบคลังหน่วยกิต
2. เพื่อพัฒนาระบบการรับนักศึกษา ระบบทะเบียนนักศึกษา ระบบลงทะเบียน ระบบประมวลผลการศึกษา ระบบตรวจสอบและรองรับการสำเร็จการศึกษา
3. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศทางการศึกษาให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย
4. เพื่อพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
5. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักทะเบียนและประมวลผลให้มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร



อัตลักษณ์

บริการแบบกัลยาณมิตร
ส่งเสริมการผลิตบัณฑิต
ด้วย ICT



เอกลักษณ์

ระบบงานทันสมัย
ใส่ใจบริการ
ทำงานเป็นทีม

ค่านิยมหลัก

Effectiveness

ใช้เทคโนโลยีในการให้บริการ
สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

Innovation

เสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ด้วยนวัตกรรม

Reliability

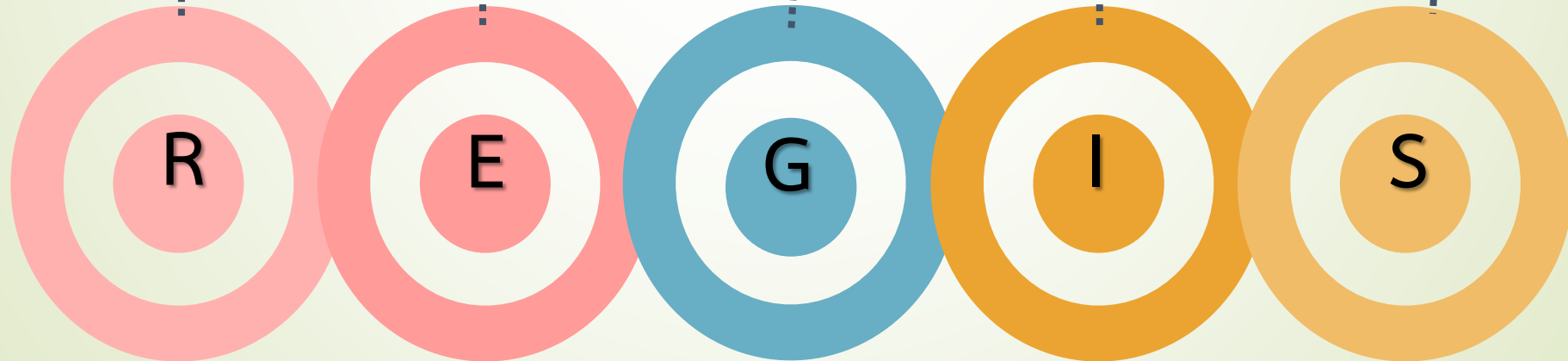
สร้างความน่าเชื่อถือ

Guidance

แนะนำให้คำปรึกษา

Service Mind

บริการด้วยใจ



ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์ของแผน

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด
1. เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาทั้งในระบบ ปริญญาและระบบคลังหน่วยกิต	<ol style="list-style-type: none">1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนการจัดการศึกษา ทั้งในระบบปริญญาและระบบคลังหน่วยกิต อย่างน้อย 4 โครงการ/ กิจกรรม2. ระบบและกลไกการเทียบโอนความรู้ที่ได้จากการศึกษา ในระบบ การศึกษานอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัยและจาก ประสบการณ์บุคคล3. ระดับความพึงพอใจการใช้ระบบสารสนเทศในระบบคลังหน่วยกิต อยู่ ในระดับมาก
2. เพื่อพัฒนาระบบการรับนักศึกษา ระบบ ทะเบียนนักศึกษา ระบบลงทะเบียน ระบบประมวลผลการศึกษา ระบบตรวจสอบ และรองรับการสำเร็จการศึกษา	<ol style="list-style-type: none">1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาระบบสารสนเทศ อย่างน้อย 5 ระบบ2. ระดับความพึงพอใจต่อการใช้ระบบสารสนเทศอยู่ในระดับมาก

ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์ของแผน

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด
3. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศทางการศึกษา ให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย	<ol style="list-style-type: none">1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาระบบสารสนเทศทางการศึกษา อย่างน้อย 5 โครงการ/กิจกรรม2. ระดับความพึงพอใจต่อการใช้ระบบสารสนเทศทางการศึกษา อยู่ในระดับมาก
4. เพื่อพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	<ol style="list-style-type: none">1. ระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการ อยู่ในระดับมาก2. จำนวนรูปแบบการให้บริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างน้อย 3 แอปพลิเคชัน
5. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักทะเบียน และประมวลผลให้มีคุณภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนระบบบริหารจัดการสำนักทะเบียนและประมวลผลให้มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาล อย่างน้อย 3 โครงการ/กิจกรรม

แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2565 สำนักทะเบียนและประมวลผล



บทสรุปผู้บริหาร

สำนักทะเบียนและประมวลผล ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 3,978,300 บาท (สามล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นแปดพันสามร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วยงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 450,000 บาท (สี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน) เงินรายได้ จำนวน 3,528,300 บาท (สามล้านห้าแสนสองหมื่นแปดพันสามร้อยบาทถ้วน) โดยแยกงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักทะเบียนและประมวลผล ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร			คิงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย			งบประมาณคงเหลือ (หลังคิงบประมาณ)		
	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	-	1,062,200.00	1,062,200.00	-	316,400.00	316,400.00	-	745,800.00	745,800.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	-	951,900.00	951,900.00	-	178,920.00	178,920.00	-	772,980.00	772,980.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	450,000.00	1,514,200.00	1,964,200.00	-	30,000.00	30,000.00	450,000.00	1,484,200.00	1,934,200.00
รวม	450,000.00	3,528,300.00	3,978,300.00	-	525,320.00	525,320.00	450,000.00	3,002,980.00	3,452,980.00

แผนการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ รายไตรมาส

ไตรมาส	งบประมาณ	ร้อยละของ การใช้ งบประมาณ
ไตรมาสที่ 1	519,300	15.04
ไตรมาสที่ 2	762,600	22.09
ไตรมาสที่ 3	861,100	24.94
ไตรมาสที่ 4	1,309,980	37.94
รวม	3,452,980	100.00

หมายเหตุ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปรับแก้ไข
หลังจากสิ้นงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย





ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ของแผนปฏิบัติการ

1. จำนวนโครงการที่ดำเนินการสำเร็จ
ไม่น้อยกว่า 20 โครงการ จาก 23 โครงการ
2. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของโครงการ
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปี

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผนปฏิบัติการ	
	โครงการ	กิจกรรม
1. การสนับสนุนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย	4	1
2. การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการสนับสนุนการบริหารงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพ	6	11
3. การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ	4	-
4. การรักษาความปลอดภัย และการบำรุงระบบสารสนเทศด้านงานวิชาการ	4	-
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการของสำนักทะเบียนและประมวลผลให้มีคุณภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	5	-
รวม	23	12

การเบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี รอบ 6 เดือน

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร			คินงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย			งบประมาณคงเหลือ (หลังคินงบประมาณ)			การใช้จ่ายงบประมาณ		
	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	-	1,062,200.00	1,062,200.00	-	316,400.00	316,400.00	-	745,800.00	745,800.00		105,996.70	105,996.70
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	-	951,900.00	951,900.00	-	178,920.00	178,920.00	-	772,980.00	772,980.00		240,128.00	240,128.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	450,000.00	1,514,200.00	1,964,200.00	-	30,000.00	30,000.00	450,000.00	1,484,200.00	1,934,200.00	88,298.94	298,762.00	387,060.94
รวม	450,000.00	<u>3,528,300.00</u>	3,978,300.00	-	525,320.00	<u>525,320.00</u>	450,000.00	3,002,980.00	3,452,980.00	88,298.94	644,886.70	733,185.64

ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม รอบ 6 เดือน

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผนปฏิบัติการ		ผลการดำเนินการ			
	โครงการ	กิจกรรม	ดำเนินการแล้วเสร็จ		ระหว่างดำเนินการ	
			โครงการ	กิจกรรม	โครงการ	กิจกรรม
1. การสนับสนุนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย	4	1	-	-	4	1
2. การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการสนับสนุนการบริหารงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพ	6	11	1	-	5	11
3. การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ	4	-	1	-	3	-
4. การรักษาความปลอดภัย และการบำรุงระบบสารสนเทศด้านงานวิชาการ	4	-	1	-	3	-
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการของสำนักทะเบียน และประมวลผลให้มีคุณภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	5	-	-	-	5	-
รวม	23	12	3	-	20	12



▶ รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม 5.1

