

1 รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ สำนักทะเบียนและประมวลผล
2 ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕
3 วันพฤหัสบดีที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๕
4 ณ ห้องประชุมสำนักทะเบียนและประมวลผล
5

6 **ผู้มาประชุม**

7	๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษรา	ปัญญา	ประธานกรรมการ
8	๒. นางเสาร์คำ	เมืองแก้ว	รองประธานกรรมการ
9	๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดารารัตน์	ไชยาโส	กรรมการ
10	๔. อาจารย์ ดร.จิตราภรณ์	ธราพิทักษ์วงศ์	กรรมการ
11	๕. นางพัชรินทร์	เค็ดเวิร์ด	กรรมการ
12	๖. นายสาคร	เมืองแก้ว	กรรมการ
13	๗. นายยงยุทธ	แสนใจพรม	กรรมการ
14	๘. นางสาวยุพิน	ธียนันต์	กรรมการ
15	๙. นางสาวรักษิณา	วงศ์ชัยพันธ์	กรรมการ
16	๑๐. นางจิราพร	ปิติจะ	กรรมการ
17	๑๑. นางมัทธา	ปิ่นทะนา	กรรมการและเลขานุการ
18	๑๒. นางสาวนิตยา	พุทธิ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

19
20 **ผู้เข้าร่วมประชุม**

21	๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานพ	ชุ่มอุ่น	วิทยาการ
----	---------------------------	----------	----------

22
23 **เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๑๕ น.**

24
25 ผู้อำนวยกาณ์สำนักทะเบียนและประมวลผลกล่าวเปิดประชุม และแจ้งที่ประชุม
26 ตามที่สำนักทะเบียนและประมวลผล ได้นำเสนอแผนกลยุทธ์ ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๗๐)
27 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักทะเบียนและประมวลผล ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕
28 เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และคณะกรรมการประจำสำนักได้เห็นชอบในหลักการ แผนกลยุทธ์
29 ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๗๐) และมอบให้สำนักทะเบียนและประมวลผล ดำเนินการปรับแก้ไข
30 แล้วนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักทะเบียนและประมวลผลอีกครั้ง ดังนั้นในการประชุม
31 คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ในครั้งนี้จึงได้เชิญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานพ ชุ่มอุ่น อาจารย์สังกัด
32 ภาควิชาการตลาด เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ มาเป็น
33 วิทยาการให้ความรู้ เรื่อง การจัดทำแผนกลยุทธ์ของสำนักทะเบียนและประมวลผล

34 ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานพ ชุ่มอุ่น ได้ให้ความรู้ เกี่ยวกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสำนัก
35 ทะเบียนและประมวลผล ดังนี้

36 ๑. กรอบแนวทางการปฏิบัติงานและการพัฒนาหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์
37 มหาวิทยาลัย ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๗๐)

๒. เป้าหมายในการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวง
การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
๓. การส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีคุณภาพ
๔. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
๕. ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ -
๒๕๗๙)
๖. แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๗๐)

หลังจากวิทยากรให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสำนักทะเบียนและประมวลผล
ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐) วิทยากรได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนกลยุทธ์

๑.๑ หน้าที่ ๗ ควรตัดหัวข้อภารกิจออก เนื่องจากเป็นหัวข้อเดียวกับพันธกิจ ซึ่งส่วนใหญ่
จะใช้หัวข้อพันธกิจ

๑.๒ หน้าที่ ๘ ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์ ข้อที่ ๑ เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษา
ทั้งในระบบปริญญาและระบบคลังหน่วยกิต ควรเพิ่มตัวชี้วัด “ระบบและและกลไกในการเทียบโอน
ความรู้ ความสามารถ และหรือสมรรถนะที่ได้จากการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ การศึกษา
ตามอัธยาศัย และจากประสบการณ์บุคคล”

๑.๓ หน้าที่ ๘ ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์ ข้อที่ ๔ เพื่อพัฒนารูปแบบการให้บริการ
ที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ควรเพิ่มตัวชี้ “รูปแบบการให้บริการด้าน.....ด้วยเทคโนโลยี
สารสนเทศ อย่างน้อย รูปแบบ”

๒. ส่วนที่ ๔ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์

๒.๑ ควรจัดคำว่า “การ” ในประเด็นยุทธศาสตร์ออก เช่น ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑
ควรสนับสนุนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย เป็นต้น

๒.๒ หน้าที่ ๑๖ ควรปรับแก้ไขเป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ จากเดิม
“พัฒนาหรือปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ” เป็น “เพื่อส่งเสริมให้บุคคลทุกช่วงวัยได้
เรียนและพัฒนาตามศักยภาพของตนและสนองต่อความต้องการและการปรับตัวของบุคคลให้รู้เท่าทัน
ต่อการเปลี่ยนแปลงและเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑”

๒.๓ ควรมีการปรับแยกกลยุทธ์และปรับโครงการ/กิจกรรมให้ตรงในแต่ละกลยุทธ์

๒.๔ โครงการ/กิจกรรม ควรมีการบูรณาการโครงการเข้าด้วยกัน เช่น โครงการ
พัฒนา/ปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาใหม่ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย โครงการพัฒนา/ปรับปรุง
ระบบแผนการรับนักศึกษาใหม่ โครงการพัฒนาระบบการรับสมัครนักศึกษาใหม่ เป็นต้น

๒.๕ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ควรตัดการประเมินความพึงพอใจออก ซึ่งควรจะระบุไว้
ในแผนปฏิบัติการประจำปี

๒.๖ หน้าที่ ๑๗ ให้พิจารณาทบทวนชื่อ โครงการ/กิจกรรม พัฒนา/ปรับปรุงระบบ
การจัดการเรียนการสอนแบบ ๒ ปริญญา (Dual degree) ควรจะเป็นโครงการหลักสูตรควบระดับ
ปริญญาตรี ๒ ปริญญา

๒.๗ หน้าที่ ๑๗ เป้าประสงค์ข้อที่ ๒ การปรับปรุงข้อบังคับ/ระเบียบ/ประกาศ
ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาทั้งในระบบปริญญาและระบบคลังหน่วยกิต ควรตัดกิจกรรมการยกระดับ
การเทียบโอนผลการเรียน/ประสบการณ์ ออก เนื่องจากไม่ใช่โครงการ

๒.๘ หน้าที่ ๑๘ เป้าประสงค์ที่ ๓ การบริการงานวิชาการแบบบูรณาการเพื่อพัฒนา
บุคลากรทางการศึกษา โครงการข้อที่ ๒ โครงการพัฒนาศักยภาพครูแนะแนวด้านการให้คำปรึกษา
การเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ให้พิจารณาปรับแก้ไขชื่อโครงการ ดังนี้ ๑) โครงการพัฒนาระบบ
แนะแนวการเรียนและการศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย ๒) โครงการพัฒนาศักยภาพครูแนะแนว
เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนค้นพบตนเองสู่อาชีพ ๓) โครงการพัฒนาครูแนะแนวและบุคลากรทางการศึกษา
เพื่อการมีงานทำ ๔) โครงการวางแผนและดำเนินงานเพื่อพัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพผู้เรียนรอบด้าน
ทุกกลุ่มเป้าหมาย

๒.๙ หน้าที่ ๑๙ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ควรมีการปรับเป้าประสงค์ จากเดิม
“พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารงานด้านวิชาการทุกระดับ” เป็น “เพื่อพัฒนาระบบ
สารสนเทศ สำหรับสนับสนุนการบริหารงานด้านวิชาการทุกระดับ หรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลในการบริหารงานด้านวิชาการทุกระดับ”

๒.๑๐ หน้าที่ ๒๐ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ควรปรับเป้าประสงค์ จากเดิม “การพัฒนา
ระบบสารสนเทศเพื่อการให้บริการตามภารกิจให้มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ภายใต้
กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง” เป็น “เพื่อใช้ระบบสารสนเทศในการให้บริการตามภารกิจให้มี
ประสิทธิภาพครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง”

๒.๑๑ หน้าที่ ๒๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ควรปรับเป้าประสงค์ จากเดิม “การพัฒนา
ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ” เป็น “เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้าง
พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ เพื่อพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
ของเทคโนโลยี”

๒.๑๒ หน้าที่ ๒๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ควรตัดกลยุทธ์ ข้อที่ ๒ ติดตามตรวจสอบ
การเข้าใช้ระบบสารสนเทศ เนื่องจากไม่ใช่กลยุทธ์

๒.๑๓ หน้าที่ ๒๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ควรปรับเป้าประสงค์ จากเดิม “การบำรุงรักษา
ระบบสารสนเทศให้อยู่ในสถานะพร้อมให้บริการ” เป็น “เพื่อบำรุงรักษาสารสนเทศด้านงานวิชาการ
ให้ถึงพร้อมในการให้บริการแก่ผู้รับบริการทุกช่วงเวลา”

๒.๑๔ หน้าที่ ๒๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ ควรปรับเป้าประสงค์ จากเดิม “พัฒนา
ระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล” เป็น “เพื่อให้ระบบบริหารจัดการของ
สำนักทะเบียนและประมวลผลมีคุณภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล”

๒.๑๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ ให้พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ บูรณาการผลงานวิชาการ
กับการปฏิบัติงานประจำ ทบทวนตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ที่สามารถวัดการบริหารจัดการที่คุณภาพ
ตามหลักธรรมาภิบาล และทบทวนชื่อโครงการ โครงการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรเข้าสู่ตำแหน่ง
ที่สูงขึ้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์

๓. มอบหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ นัดหมายประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์
เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๗๐) ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ
คณะกรรมการประจำสำนักทะเบียนและประมวลผล ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๕
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของวิทยากร

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15

มติที่ประชุม

๑. มอบนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปรับแก้ไขแผนกลยุทธ์ ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐) ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของวิทยากร แล้วนำมาต่อที่ประชุมพิจารณาอีกครั้ง
๒. มอบหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ นัดหมายประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์อีกครั้ง

เลิกประชุมเวลา ๑๓.๓๕ น.



(นางสาวนิตยา พุทธิ)
ผู้บันทึกการประชุม



(นางมัทธา ปินทะนา)
ผู้ตรวจรายงานการประชุม